

Aufgaben von Projektsteuerungs- und Projektgruppe

Eine Steuerungs- oder hat in Projektlenkungsgruppe hat die Aufgabe, strategische Entscheidungen zu treffen und die erfolgreiche Umsetzung des Projekts sicherzustellen. Sie agiert als Bindeglied zwischen dem oder den operativen Projektteam(s) und der Unternehmensleitung. Zudem leitet sie die Kommunikation zu/mit den betroffenen MA.

Typische Aufgaben einer Steuerungsgruppe:

- 1. Strategische Ausrichtung sicherstellen**
Die Steuerungsgruppe sorgt dafür, dass das Projekt mit den strategischen Zielen des Unternehmens übereinstimmt.
- 2. Priorisierung von Projekten**
In Organisationen mit mehreren Projekten legt die Steuerungsgruppe fest, welches Projekt Priorität hat und wie Ressourcen verteilt werden.
- 3. Entscheidungen treffen**
Sie trifft wichtige Entscheidungen, insbesondere wenn es um Änderungen des Projektumfangs, Budgets oder Zeitplans geht.
- 4. Freigaben erteilen**
Die Steuerungsgruppe genehmigt Projektphasen oder Meilensteine und stellt sicher, dass alle Voraussetzungen erfüllt sind, bevor das Projekt in die nächste Phase übergeht.
- 5. Konfliktlösung**
Wenn es zu Eskalationen oder Konflikten kommt, dient die Steuerungsgruppe als Entscheidungsinstanz und sorgt für deren Beilegung.
- 6. Monitoring und Kontrolle**
Die Steuerungsgruppe überwacht den Projektfortschritt, die Einhaltung des Budgets und der Zeitpläne, ohne sich in das operative Tagesgeschäft einzumischen.
- 7. Risikomanagement**
Sie unterstützt das Projektteam bei der Bewertung und Minimierung von Risiken und leitet gegebenenfalls Gegenmaßnahmen ein.

Zusammensetzung einer Steuerungsgruppe:

Die Mitglieder einer Steuerungsgruppe setzen sich üblicherweise aus Personen zusammen, die eine strategische Rolle im Unternehmen innehaben, z. B.:

- Führungskräfte
- Fachbereichsleitung
- Externe Berater oder Auftraggeber (bei Bedarf)
- In Dortmund muss sie zudem den Partizipations-Vorgaben entsprechen.

Eine **Projektgruppe** ist ein temporäres Team, das für die Planung, Durchführung und Umsetzung eines spezifischen Projekts verantwortlich ist. Sie besteht aus Personen mit unterschiedlichen Kompetenzen und Fachwissen, die gezielt für die Erreichung der Projektziele zusammenarbeiten.

Merkmale einer Projektgruppe:

1. **Zeitlich begrenzte Zusammenarbeit**
Die Projektgruppe existiert nur für die Dauer des Projekts und wird danach aufgelöst.
2. **Zielorientierung**
Die Mitglieder der Gruppe arbeiten zusammen, um ein klar definiertes Ziel oder Ergebnis zu erreichen.
3. **Interdisziplinäre Zusammensetzung**
In der Regel setzt sich eine Projektgruppe aus Mitarbeitern verschiedener Fachbereiche zusammen, um unterschiedliche Perspektiven und Kompetenzen in das Projekt einzubringen.
4. **Hierarchiearm**
Die Projektgruppe arbeitet meist ohne feste hierarchische Strukturen und orientiert sich an der Leitung des Projektmanagers oder Teamleiters.
5. **Flexibilität und Agilität**
Projektgruppen zeichnen sich durch ihre Fähigkeit aus, auf Veränderungen im Projektumfeld flexibel zu reagieren.

Aufgaben einer Projektgruppe:

1. **Planung des Projekts**
 - Definition von Zielen und Anforderungen
 - Erstellung eines Projektplans
2. **Umsetzung von Aufgaben**
 - Durchführung der geplanten Aktivitäten
 - Erarbeitung von Ergebnissen und Lösungen
3. **Kommunikation**
 - Sicherstellung des Informationsflusses innerhalb der Gruppe und gegenüber externen Stakeholdern
4. **Überwachung des Fortschritts**
 - Nachverfolgung von Meilensteinen
 - Einhaltung von Zeitplänen und Budgets
5. **Problemlösung**
 - Identifikation von Risiken und Herausforderungen
 - Entwicklung und Umsetzung von Gegenmaßnahmen

Unterschied zwischen Projektgruppe und Steuerungsgruppe:

- Die **Projektgruppe** ist für die operative Umsetzung des Projekts zuständig.
- Die **Steuerungsgruppe** ist eine strategische Instanz, die das Projekt unterstützt und überwacht, trifft aber keine operativen Entscheidungen.

Beispiele:

- **Projektgruppe Produktentwicklung:** Entwickelt ein neues Produkt für den Markt.
- **Projektgruppe IT-Systemumstellung:** Führt die Umstellung eines Unternehmens auf ein neues IT-System durch.
- **Projektgruppe Nachhaltigkeit:** Erarbeitet und implementiert nachhaltige Unternehmensstrategien.